



# 釧路市に最適なTMOの形

釧路市・〇〇市との相互比較を参考にして

釧路公立大学 東ゼミ A班

三上 琉夏 齋藤 優 朴 睦生  
鎌田 夕舞 柴田 葉

# CONTENTS

- 
- 01 TMO(タワーマネジメント機関)
  - 02 釧路市・〇〇市の紹介
  - 03 両都市TMOの事業比較
  - 04 釧路市に最適なTMOの形

# 1.St

TMO (タウンマネジメント機関)

釧路市・福井市の紹介

各 TMO の事業と比較分析

釧路市に最適な TMO の形

# TMO（タウンマネジメント機関）とは

---

**TMO** (Town Management Organization)

1998年「中心市街地における市街地の整備改善及び商業等の活性化の一体的推進に関する法律（略称：中心市街地活性化法）」に基づいて整備された、中心市街地における商業まちづくりを運営・管理する機関のこと。

# TMO になることが可能な団体

- ・ 認定可能な団体 …

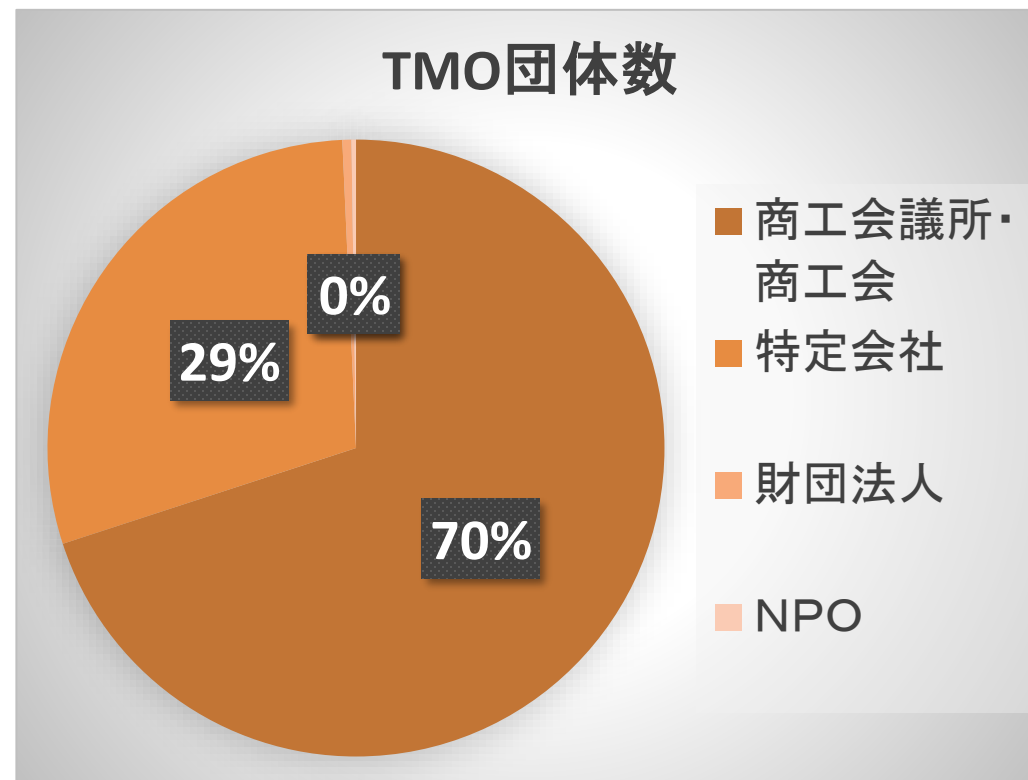
商工会

商工会議所

第3セクター特定会社

(株式会社・有限会社など)

第3セクター公益法人



# TMO 認定に必要な条件

---

- 市町村で策定された「TMO構想」に沿った事業を行うこと
- 市町村もしくは商工会議所から認可を受けていること
- 株主の2/3が中小企業かつ株主の大企業は1/2未満であり、市町村が会社設立時に3%以上株を保有or出資していること  
(第3セクター特定会社のみ)
- 基本財産の3%以上を、市町村が拠出する財団法人が保有すること  
(第3セクター公益法人のみ)

# TMO 認定までのプロセス

---

市町村で「TMO構想」を策定  
(中心市街地活性化基本計画の策定)



市町村 or 商工会議所から3%以上の出資



会社設立、活性化事業の開始

# TMOと民間企業の相違点

## TMO

- 市町村 or 商工会議所から  
3%以上の出資（株保有）あり  
↓  
「公共の利益」重視の視点が  
経営方針に取り入れられやすい
- TMO構想の策定や合意形成の経費などに  
国庫補助金その他の支援あり  
↓  
単なる民間・三セクの設立より  
金銭的な負担が少ない

## 民間など

- 市町村 or 商工会議所からの  
出資や株保有の制限がない  
↓  
「経営持続性」重視の視点が  
経営方針に取り入れられやすい
- 会社の設立・運営への資金補助は  
特に定められていない  
↓  
企業側（あるいは市）の金銭的負担



# 2.nd

TMO (タウンマネジメント機関)

釧路市・福井市の紹介

各 TMO の事業比較と比較分析

釧路市に最適な TMO の形

# 釧路市 について



約166,000人 (道内第5位)



石炭・製紙・水産



道東の経済・観光拠点都市

# 釧路市の産業



## 国内有数の石炭炭田

- Click here to enter your text messages click here to enter your text messages

## サンマ漁獲高日本一

- Click here to enter your text messages click here to enter your text messages

## 観光分野でも注目

- Click here to enter your text messages click here to enter your text messages

# 釧路湿原国立公園 ・ 阿寒摩周国立公園

---



## ラムサール条約 登録湿地

[Click here to enter your text messages](#)  
[click here to enter your text messages](#)  
[click here to enter your text messages](#)



## 釧路市で国際フォーラム開催

[Click here to enter your text messages](#)  
[click here to enter your text messages](#)  
[click here to enter your text messages](#)

# 釧路市の中心市街地・商店街など



百貨店など出店、「遊ぶ場所」

Click here to enter your text messages  
click here to enter your text messages  
click here to enter your text messages



郊外発展→衰退、空き店舗

Click here to enter your text messages  
click here to enter your text messages  
click here to enter your text messages

# 福井市 について



約166,000人 (道内第5位)



石炭・製紙・水産



道東の経済・観光拠点都市

# 福井市の産業



## 国内有数の石炭炭田

- Click here to enter your text messages click here to enter your text messages

## サンマ漁獲高日本一

- Click here to enter your text messages click here to enter your text messages

## 観光分野でも注目

- Click here to enter your text messages click here to enter your text messages

# 福井市の特徴・名所など説明

---



## ラムサール条約 登録湿地

[Click here to enter your text messages](#)  
[click here to enter your text messages](#)  
[click here to enter your text messages](#)



## 釧路市で国際フォーラム開催

[Click here to enter your text messages](#)  
[click here to enter your text messages](#)  
[click here to enter your text messages](#)



# 福井市の中心市街地・商店街など



百貨店など出店、「遊ぶ場所」

[Click here to enter your text messages](#)  
[click here to enter your text messages](#)  
[click here to enter your text messages](#)



郊外発展→衰退、空き店舗

[Click here to enter your text messages](#)  
[click here to enter your text messages](#)  
[click here to enter your text messages](#)

# 3rd

TMO（タウンマネジメント機関）

釧路市・福井市の紹介

各 TMO の事業比較と比較分析

釧路市に最適な TMO の形

# まちづくり釧路(株)の事業内容

---

# まちづくり福井(株)の事業内容

---

# 観光業（関連産業）の特化係数推移



	H21		H24		H27	
宿泊サービス						
飲食サービス						
旅客輸送サービス						
輸送設備レンタル						
旅行代理店その他						
文化サービス						
スポーツ・娯楽						
小売						
全産業合計						
部門平均						

# 観光業（関連産業）の特化係数推移



# 調査結果と考察

---

- \* 特化係数は、両都市ともに上昇傾向
  - ・特に福井市は、釧路市に比べて上昇の傾きが大きい箇所が存在

# 調査結果と考察

\* 「観光業」とは、多種の産業が集合した業種

TSA (観光産業分類)	日本標準産業分類 (H21経済センサス-基礎調査産業分類)
宿泊サービス	旅館・ホテル、簡易宿所、会社・団体の宿泊所 … etc.
飲食サービス	食堂・レストラン（専門料理店を除く）、 そば・うどん店、すし店、酒場・ビヤホール … etc.
旅客輸送サービス	鉄道業（貨物を除く）、一般乗合旅客自動車運送業、 一般乗用旅客自動車運送業、一般貸切旅客自動車運送業 … etc.
輸送設備レンタルサービス	自動車賃貸業
旅行代理店その他の予約サービス	旅行業
文化サービス	興行場・興行団、博物館・美術館、動物園・植物園・水族館 … etc.
スポーツ・娯楽サービス	スポーツ・娯楽用品賃貸業、その他の公衆浴場業 … etc.
小売	百貨店・総合スーパー、呉服・服地・寝具小売業、 男子服小売業、婦人・子供服小売業、靴・履物小売業 … etc.



# 調査結果と考察

---

- \* 「観光業」とは、多種の産業が集合した業種
  - ⇒ 内包する各産業が相互で影響を及ぼしあう
- \* TMOが行う各事業において、関連する諸産業が間接的に影響し、互いを高めあう効果あり
  - ⇒ 結果的に「観光業」により特化させる



# 4<sup>th</sup>

TMO (タウンマネジメント機関)

釧路市・福井市の紹介

各TMOの事業比較と比較分析

釧路市に最適な TMO の形

# 釧路市の現況と将来

---

## \* 基盤産業の勢いが失われつつある

- ・ 王子製紙釧路工場の撤退決定
- ・ 太平洋炭鉱・コールマインの衰退

## \* 「観光業」が、新たな基盤産業となる可能性

- ・ 他の産業と比べて、特化係数は上昇傾向にある
- ・ 観光都市「釧路」としての基盤が構築されつつある

# 観光業と「持続可能」なまちづくり

---

# 釧路市に最適な TMO の形

---

- \* 「観光業」とは、多種の産業が集合した業種
  - ⇒ 内包する各産業が相互で影響を及ぼしあう
- \* TMOが行う各事業において、関連する諸産業が間接的に影響し、互いを高めあう効果あり
  - ⇒ 結果的に「観光業」により特化させる

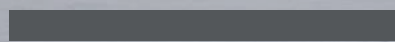
# 参考文献

---

- ○○○○○○○「△□△□△□」, 2000
- ○○○○○○○「△□△□△□」, 2000
- ○○○○○○○「△□△□△□」, 2000
- ○○○○○○○「△□△□△□」, 2000
- ○○○○○○○「△□△□△□」, 2000



ご清聴頂きまして  
ありがとうございました



Thank you for watching , © Morning for PPT